

INFORME DE LA COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES DE PHARMA MAR, S.A. JUSTIFICATIVO DE LAS PROPUESTAS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD PARA EL NOMBRAMIENTO Y REELECCIÓN DE CONSEJEROS NO INDEPENDIENTES

1.- Introducción

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones de Pharma Mar, S.A. (la "Sociedad") formula el presente informe en cumplimiento del mandato establecido en el apartado 6 del artículo 529 *decies* de la Ley de Sociedades de Capital ("LSC"), que establece que *"la propuesta de nombramiento o reelección de cualquier consejero no independiente deberá ir precedida, además, de informe de la comisión de nombramientos y retribuciones"*, así como de lo dispuesto en el artículo 18.2 del Reglamento del Consejo de Administración. En dichos preceptos se dispone que la propuesta de nombramiento o reelección de los miembros del Consejo de Administración corresponde al propio Consejo cuando no se trata de Consejeros independientes, debiendo estar precedida en esos casos del informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

De conformidad con lo previsto en la normativa anteriormente citada, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha elaborado el presente informe en relación al nombramiento y reelección de consejeros no independientes del Consejo de Administración de la Sociedad.

2.- Aspectos considerados por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Para la realización del presente informe, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha llevado a cabo un análisis previo de las necesidades del Consejo de Administración estando próximo el vencimiento del mandato de los consejeros D.ª Montserrat Andrade Detrell, JEFPO, S.L. (representada por D. José Félix Pérez-Orive Carceller) y EDUARDO SERRA Y ASOCIADOS, S.L. (representado por D. Eduardo Serra Rexach).

En su análisis, y en aplicación de los objetivos establecidos en la Política de selección de consejeros, esta Comisión ha intentado identificar candidatos que aporten diversidad de conocimientos, experiencias y género, buscando para ello personas de reconocida solvencia, experiencia y adecuada formación, y cuyo nombramiento o reelección favorezca la diversidad de conocimientos, experiencias, orígenes, nacionalidades y género, y que enriquezcan y aporten puntos de vista plurales a los debates y a la toma de decisiones en el seno del Consejo de Administración.

Asimismo, esta Comisión ha tenido en cuenta a la hora de seleccionar a los candidatos que éstos estén en disposición, en atención a sus circunstancias personales, de prestar la dedicación suficiente para el desempeño correcto de su cometido.

3.- Propuestas de nombramiento y reelección de consejeros no independientes

3.1.- Nombramiento de D. José Félix Pérez-Orive Carceller como consejero, con la calificación de otro Consejero externo

i. Introducción

Habiendo comunicado JEFPO, S.L. su deseo de no ser propuesto para la renovación de su cargo de Consejero de la Sociedad para el que fue nombrado por acuerdo de la Junta General Ordinaria de la Sociedad de 30 de junio de 2015, y estando interesado el Consejo de Administración en que el que hasta ahora ha sido de forma ininterrumpida el representante persona física de JEFPO, S.L. en el Consejo de Administración de la Sociedad, D. José Félix Pérez-Orive, continúe en el cargo de Consejero, no ya en representación de JEFPO, S.L. sino a título personal, el Consejo de Administración tiene intención de proponer a la Junta General Ordinaria el nombramiento de José Félix Pérez Orive como nuevo Consejero de la Sociedad.

ii. Categoría de otro consejero externo

D. José Félix Pérez-Orive Carceller fue consejero de Pharma Mar, S.A. a título personal desde que por primera vez fuera designado para el cargo, el 9 de junio de 1993, hasta el 30 de junio de 2015, fecha en la que JEFPO, S.L. fue nombrado como consejero, siendo D. José Félix Pérez-Orive Carceller designado como representante persona física de JEFPO, S.L. para el ejercicio de las funciones inherentes al cargo de miembro del Consejo de Administración.

Asimismo de acuerdo con la información obrante en los registros oficiales de la CNMV, el Sr. Pérez-Orive Carceller es titular de 2.684 acciones de Pharma Mar, representativas del 0,001% del capital social.

A la vista de lo anterior y de lo previsto en el artículo 529 *duodecies* 4 i) LSC, que establece que no podrán ser calificados en ningún caso como consejeros independientes quienes hayan sido consejeros de la Sociedad durante un periodo continuado superior a 12 años, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones califica a D. José Félix Pérez-Orive Carceller como otro consejero externo de la Sociedad.

iii. Competencia, experiencia y méritos de D. José Félix Pérez-Orive Carceller

La Comisión ha verificado que D. José Félix Pérez-Orive Carceller reúne las condiciones personales y profesionales necesarias para desempeñar el cargo de Consejero, según se desprende de su perfil profesional, y garantiza un conocimiento directo y continuado de la Sociedad.

La Comisión valora muy positivamente el profundo conocimiento que de Pharma Mar, S.A. y su grupo posee el candidato propuesto, conocimiento adquirido tras un largo periodo de pertenencia a sus órganos de gestión. Así D. José Félix Pérez-Orive fue el representante persona física de JEFPO, S.L. en el Consejo de Administración de Zeltia, S.A. (anterior sociedad matriz de Pharma Mar, S.A.) desde junio de 1990 hasta su absorción por Pharma Mar, S.A. en octubre de 2015, perteneciendo igualmente a su Comisión Ejecutiva y a varias de las Comisiones del Consejo de dicha Sociedad. Asimismo D. José Félix Pérez-Orive fue consejero a título personal de Pharma Mar desde junio de 1993 hasta junio de 2015, siendo a partir de dicha fecha hasta la actualidad el representante persona física de JEFPO, S.L. en el Consejo de Administración de Pharma Mar, S.A., y representando igualmente a ésta en la Comisión Ejecutiva de la Sociedad y en la Comisión de Auditoría de la misma desde el citado año. De igual forma, durante un dilatado periodo, D. José Félix Pérez-Orive ha venido siendo Consejero, ya a título personal, ya en representación de JEFPO, S.L., de diversas filiales del Grupo, siendo actualmente Consejero a título personal de Zelnova Zeltia, S.A. y Genómica, S.A.U.

Tal y como se señala en su currículum adjunto (**Anexo I**), el Sr. Pérez-Orive es Licenciado en Farmacia por la Universidad de Navarra y licenciado en Derecho, cursó el máster en Administración de Empresas en 1971 por el I.E.S.E. de Barcelona.

Desde 1979 hasta 1984 ocupó la dirección de Antibióticos, S.A. en EE.UU. y desde 1984 hasta 1987 fue nombrado director general en España.

Ha formado parte de una treintena de consejos de administración y ha dado cerca de un centenar de conferencias para grandes instituciones.

Desde 1987 dirige Pérez-Orive & Asociados, compañía especializada en fusiones y adquisiciones de empresas.

iv. Verificación del cumplimiento de las condiciones para ser consejero de la Sociedad

En aplicación de la Política de selección de consejeros, esta Comisión ha valorado de forma muy positiva la (i) acreditada experiencia y la extensa trayectoria profesional del Sr. Pérez-Orive (ii) su profundo conocimiento del Grupo Pharma Mar, (iii) la evaluación de su desempeño como representante persona física de JEFPO, S.L. en el Consejo de Administración de la Sociedad, (iv) su disponibilidad de tiempo para llevar a cabo sus funciones como representante persona física de JEFPO, S.L. en el Consejo de Administración de la Sociedad, y (v) su valiosa contribución al Consejo de Administración, a la Comisión Ejecutiva y a la Comisión de Auditoría en su condición de representante persona física de JEFPO, S.L. en el Consejo de Administración de la Sociedad.

En aplicación de la Política de selección de consejeros, en el procedimiento de selección esta Comisión ha valorado de forma muy positiva la reconocida solvencia, experiencia y formación del candidato, y considera que el grado de compromiso mostrado se adecúa a las exigencias del cargo y está en disposición de prestar la dedicación suficiente para el correcto desempeño de su cometido.

Adicionalmente, esta Comisión ha verificado que el candidato a consejero es un profesional íntegro, cuya conducta y trayectoria está alineada con los principios y deberes éticos recogidos en las normas internas de la Sociedad.

v. Conclusión

Teniendo en cuenta todo lo expuesto, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha acordado unánimemente informar favorablemente el nombramiento de D. José Félix Pérez-Orive Carceller como consejero, con la calificación de otro consejero externo, por el periodo estatutario de cuatro años.

3.2.- Reelección de D.ª Montserrat Andrade Detrell como consejera, con la calificación de dominical

i. Introducción

D.ª Montserrat Andrade Detrell fue nombrada como consejera de Pharma Mar en la Junta General de Accionistas celebrada el 30 de junio de 2015. Estando próximo el vencimiento del mandato por el que fue nombrada por la Junta General de Accionistas de Pharma Mar, S.A. de 30 de junio de 2015, el Consejo de Administración ha comunicado que tiene previsto someter a aprobación de la próxima Junta General de Accionistas la reelección como consejera de la Sociedad de D.ª Montserrat Andrade Detrell.

ii. Categoría de consejera dominical

De acuerdo con la información obrante en los registros oficiales de la CNMV, D.ª Montserrat Andrade Detrell posee una participación accionarial significativa (4,65% del total de derechos de voto de la Sociedad), por lo que la Comisión califica a D.ª Montserrat Andrade Detrell como consejera dominical de la Sociedad.

iii. Competencia, experiencia y méritos de D.ª Montserrat Andrade Detrell

La Comisión ha verificado que D.ª Montserrat Andrade Detrell reúne las condiciones personales y profesionales necesarias para desempeñar el cargo, según se desprende de su perfil profesional, y garantiza un conocimiento directo y continuado de la Sociedad. Además la Comisión considera una circunstancia positiva que los principales accionistas significativos de la Sociedad continúen formando parte o sigan representados en el órgano de administración de la misma.

Asimismo se ha considerado conveniente dotar a la composición del Consejo de Administración de cierta estabilidad, teniendo en cuenta que también se propondrá a la Junta General Ordinaria de junio de 2019 el nombramiento de dos nuevos consejeros independientes. D.ª Montserrat Andrade, al igual que el resto de los Consejeros cuya reelección se propone a la Junta General, tiene un amplio conocimiento de la Sociedad y su grupo.

La Sra. Montserrat Andrade Detrell fue Consejera de Zeltia, S.A. desde junio de 2012 hasta que dicha compañía fue absorbida por su filial Pharma Mar, S.A. en octubre de 2015. Es asimismo Consejera de Pharma Mar, S.A. desde junio de 2015 y miembro de su Comisión de Nombramientos y Retribuciones desde noviembre de dicho año.

Tal y como se señala en su currículum adjunto (**Anexo II**), D.ª Montserrat Andrade es Licenciada en Ciencias Biológicas (1975), en Medicina y Cirugía (1983) y diplomada en Medicina Familiar y Comunitaria (1983) por la Universidad Complutense de Madrid. Obtuvo el máster universitario en Pathologie du Sein por la universidad de Estrasburgo en Francia (1991), el diploma de postgrado en Patología Mamaria por la universidad de Barcelona (1992), un año más tarde el máster en la misma especialidad, y en 1996 el título de especialista en Senología y Patología Mamaria por la Universidad Complutense de Madrid.

Posee la titulación de supervisor de instalaciones de Rayos X para diagnóstico médico del Centro de Investigaciones Energéticas y Medioambientales y Tecnológicas del Ministerio de Industria y Energía (1991). Además, se formó como médico interno en el Hospital Universitario San Carlos de Madrid (1985-1988).

D.ª Montserrat Andrade es Doctora por la Universidad San Carlos de Madrid y obtuvo el grado de Tesina en la Universidad Complutense de Madrid con la calificación de sobresaliente Cum Laude.

iv. Verificación del cumplimiento de las condiciones para ser consejera de la Sociedad

En lo referente a la evaluación del trabajo y dedicación efectiva de D.ª Montserrat Andrade desde su nombramiento en la Junta General Ordinaria de la Sociedad de 2015 y hasta la presente fecha, la Comisión constata que ha mantenido un elevado grado de desempeño, asistiendo a las reuniones, participando en ellas y contribuyendo eficazmente a la buena marcha del grupo, tanto

en el Consejo como en la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, estando en disposición de prestar la dedicación suficiente para el correcto desempeño de su cometido.

Asimismo, se ha tenido en cuenta lo previsto en la Política de selección de consejeros, conforme a la cual ésta procurará que en el año 2020 el número de consejeras represente, al menos, el treinta por ciento del total de miembros del Consejo de Administración. De este modo, con la propuesta de reelección de D.ª Montserrat Andrade se sigue en marcha en la persecución de ese objetivo.

En aplicación de la Política de selección de consejeros, en el procedimiento de selección esta Comisión ha valorado de forma muy positiva (i) la acreditada experiencia y la extensa trayectoria profesional de D.ª Montserrat Andrade, (ii) su amplio conocimiento del Grupo Pharma Mar, (iii) la evaluación de su desempeño, (iv) su disponibilidad de tiempo para llevar a cabo sus funciones como Consejera, y (v) su contribución a las actividades y sesiones del Consejo de Administración y de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Adicionalmente, esta Comisión ha verificado que la candidata es una profesional íntegra, cuya conducta y trayectoria está alineada con los principios y deberes éticos recogidos en las normas internas de la Sociedad.

v. Conclusión

Teniendo en cuenta todo lo expuesto, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha acordado unánimemente (con la excepción de la propia D.ª Montserrat Andrade que se ha abstenido de participar en la deliberación y aprobación del citado acuerdo) informar favorablemente la reelección de D.ª Montserrat Andrade Detrell como consejera, con la calificación de dominical, por el periodo estatutario de cuatro años.

3.3. Reelección de EDUARDO SERRA Y ASOCIADOS, S.L. (representada por D. Eduardo Serra Rexach) como consejero, con la calificación de otro consejero externo

i. Introducción

EDUARDO SERRA Y ASOCIADOS, S.L. (representada por D. Eduardo Serra Rexach) fue nombrado como consejero de Pharma Mar, S.A. en la Junta General de Accionistas celebrada el 30 de junio de 2015. Estando próximo el vencimiento del mandato por el que fue nombrado por la Junta General de Accionistas de Pharma Mar, S.A. de 30 de junio de 2015, el Consejo de Administración ha comunicado que tiene previsto someter a aprobación de la próxima Junta General de Accionistas la reelección como consejero de la Sociedad de EDUARDO SERRA Y ASOCIADOS, S.L.

ii. Categoría de otro consejero externo

El artículo 529 *duodecies* 4 i) LSC señala que no podrán ser considerados en ningún caso como consejeros independientes quienes hayan sido consejeros durante un período continuado superior a 12 años. De conformidad con este precepto, y debido a que el 27 de junio de 2019 habrán transcurrido 12 años desde que el consejero EDUARDO SERRA Y ASOCIADOS, S.L. fuera nombrado por primera vez consejero de Zeltia, S.A. (antigua sociedad cotizada matriz de Pharma Mar, S.A. y que fue absorbida por ésta el 30 de octubre de 2015), cargo que mantuvo en Zeltia, S.A. hasta la referida fusión por absorción, y habiendo desempeñado el cargo de consejero de Pharma Mar, S.A. desde su nombramiento por la Junta General de Accionistas de 30 de junio de 2015 hasta la fecha,

EDUARDO SERRA Y ASOCIADOS, S.L. no puede ser calificado por tanto como consejero independiente, por lo que la Comisión lo califica como otro consejero externo.

De acuerdo con la información obrante en los registros oficiales de la CNMV, EDUARDO SERRA Y ASOCIADOS, S.L. es titular de 9.538 acciones de la Sociedad (0,004% del total de derechos de voto de la Sociedad) y su representante persona física en el Consejo, D. Eduardo Serra Rexach, es titular de 127.000 acciones de la Sociedad (0,057% del total de derechos de voto de la Sociedad).

iii. Competencia, experiencia y méritos de EDUARDO SERRA Y ASOCIADOS, S.L. y su representante persona física D. Eduardo Serra Rexach

La Comisión ha verificado que tanto el consejero EDUARDO SERRA Y ASOCIADOS, S.L. como su representante persona física, D. Eduardo Serra Rexach, reúnen las condiciones personales y profesionales necesarias para desempeñar el cargo, según se desprende de su perfil profesional, y garantiza un conocimiento directo y continuado de la Sociedad.

Asimismo se ha considerado conveniente dotar a la composición del Consejo de Administración de cierta estabilidad, teniendo en cuenta que también se propondrá a la Junta General Ordinaria de junio de 2019 el nombramiento de dos nuevos consejeros independientes. EDUARDO SERRA Y ASOCIADOS, S.L. y su representante persona física, D. Eduardo Serra Rexach, tienen un amplio conocimiento de la Sociedad y su grupo.

EDUARDO SERRA Y ASOCIADOS, S.L., representado por D. Eduardo Serra Rexach, fue miembro del Consejo de Administración de Zeltia, S.A. desde junio de 2007 hasta que esta entidad fue absorbida por su filial Pharma Mar, S.A. en octubre de 2015, y ha sido miembro del Consejo de Administración y Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de Pharma Mar desde noviembre de 2015 hasta la actualidad.

Tal y como se señala en su currículum adjunto (**Anexo III**), el Sr. Serra Rexach es Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid e ingresó en 1974 con el número 1 en el cuerpo de Abogados del Estado.

En el sector público ha ocupado los siguientes cargos: jefe del Gabinete del ministro de Industria y Energía (1977-1979); secretario general y del Consejo de Administración del Instituto Nacional de Industria (INI) (1979-1982); consejero del Banco del Crédito Industrial (1979-1982); consejero de Butano (1979-1982); vicepresidente de Astilleros Españoles (1979-1982) y presidente de Auxina (1979-1982); subsecretario de Defensa (1982-1984); secretario de Estado de Defensa (1984-1987); consejero del Instituto Nacional de Industria (1984-1987); y del Instituto Nacional de Hidrocarburos (INH) (1984-1987).

Fue Ministro de Defensa entre los años 1996 y 2000.

En el sector privado, de 1987 a 1996 fue nombrado presidente de Telettra España, vicepresidente y presidente de Cubiertas Mzov, presidente de Peugeot-Talbot España y presidente de Airtel. Durante el periodo comprendido entre el año 2000 y el año 2006 fue presidente de UBS España. Ha sido miembro del consejo de administración de Zeltia, S.A.

Durante su carrera profesional el Sr. Serra Rexach también ha ejercido de vicepresidente y presidente del Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE) (1989-1996), ha

sido presidente del Real Patronato del Museo del Prado (2000-2004), presidente fundador del Real Instituto Elcano (2001-2005) y presidente de la Fundación Everis (2005-2014).

Actualmente el Sr. Serra Rexach es Presidente de EVERIS y consejero, asesor y patrono de diversas entidades sin ánimo de lucro.

iv. Verificación del cumplimiento de las condiciones para ser consejero de la Sociedad

En lo referente a la evaluación del trabajo y dedicación efectiva de EDUARDO SERRA Y ASOCIADOS, S.L. y su representante persona física, D. Eduardo Serra Rexach,, desde su nombramiento en la Junta General Ordinaria de la Sociedad de 2015 y hasta la presente fecha, la Comisión constata que ha mantenido un elevado grado de desempeño, asistiendo a las reuniones, participando en ellas y contribuyendo eficazmente a la buena marcha del grupo, tanto en el Consejo como en la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, estando en disposición de prestar la dedicación suficiente para el correcto desempeño de su cometido

En aplicación de la Política de selección de consejeros, en el procedimiento de selección esta Comisión ha valorado de forma muy positiva la reconocida solvencia, experiencia y formación del candidato, incluyendo las relativas al representante del consejero EDUARDO SERRA Y ASOCIADOS, S.L. -D. Eduardo Serra Rexach-, que por exigencia legal debe reunir las mismas condiciones de idoneidad para el cargo que el consejero persona jurídica al que representa; y considera que el grado de compromiso mostrado se adecúa a las exigencias del cargo y está en disposición de prestar la dedicación suficiente para el correcto desempeño de su cometido.

Adicionalmente, esta Comisión ha verificado que la persona física representante del candidato es un profesional íntegro, cuya conducta y trayectoria está alineada con los principios y deberes éticos recogidos en las normas internas de la Sociedad.

v. Conclusión

Teniendo en cuenta todo lo expuesto, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha acordado unánimemente (con la excepción de EDUARDO SERRA Y ASOCIADOS S.L.) que se ha abstenido de participar en la deliberación y aprobación del citado acuerdo) informar favorablemente la reelección de EDUARDO SERRA Y ASOCIADOS, S.L. como consejero, con la calificación de otro consejero externo, por el periodo estatutario de cuatro años. Asimismo, la Comisión informa favorablemente sobre el representante persona física de EDUARDO SERRA Y ASOCIADOS, S.L., D. Eduardo Serra Rexach, quien ha venido siendo representante persona física del citado Consejero en el Consejo de Administración de Pharma Mar desde que EDUARDO SERRA Y ASOCIADOS, S.L. fuera nombrado por primera vez Consejero de la Sociedad.

En Madrid, a 21 de mayo de 2019
La Comisión de Nombramientos y Retribuciones

ANEXO I. Curriculum vitae de D. José Félix Pérez-Orive Carceller

Licenciado en Farmacia por la Universidad de Navarra y licenciado en Derecho, cursó el máster en Administración de Empresas en 1971 por el I.E.S.E. de Barcelona.

Trayectoria profesional

Desde 1979 hasta 1984 ocupó la dirección de Antibióticos, S.A. en EE.UU. y desde 1984 hasta 1987 fue nombrado director general en España.

Ha formado parte de una treintena de consejos de administración y ha dado cerca de un centenar de conferencias para grandes instituciones.

Fue miembro del Consejo de Administración de Zeltia, S.A. desde junio de 1990.

Ocupación actual

Desde 1987 dirige Pérez-Orive & Asociados, compañía especializada en fusiones y adquisiciones de empresas.

Consejero de Pharma Mar, S.A.

Consejero de Zelnova Zeltia, S.A. y Consejero de Genomica, S.A., sociedades pertenecientes al Grupo Pharma Mar.

Categoría que se propone: OTRO CONSEJERO EXTERNO

ANEXO II. Curriculum vitae de D.^a Montserrat Andrade Detrell

Licenciada en Ciencias Biológicas (1975), en Medicina y Cirugía (1983) y diplomada en Medicina Familiar y Comunitaria (1983) por la Universidad Complutense de Madrid. Obtuvo el máster universitario en Pathologie du Sein por la universidad de Estrasburgo en Francia (1991), el diploma de postgrado en Patología Mamaria por la universidad de Barcelona (1992), un año más tarde el máster en la misma especialidad, y en 1996 el título de especialista en Senología y Patología Mamaria por la Universidad Complutense de Madrid.

Posee la titulación de supervisor de instalaciones de Rayos X para diagnóstico médico del Centro de Investigaciones Energéticas y Medioambientales y Tecnológicas del Ministerio de Industria y Energía (1991). Además, se formó como médico interno en el Hospital Universitario San Carlos de Madrid (1985-1988).

Doctora por la Universidad San Carlos de Madrid y obtuvo el grado de Tesina en la Universidad Complutense de Madrid con la calificación de sobresaliente Cum Laude.

Ejerció como directora de Relaciones Institucionales en Zeltia, S.A. desde 2007 hasta 2012.

Ocupación actual

En la actualidad forma parte del Consejo de Administración de Pharma Mar, S.A.

Categoría que se propone: CONSEJERA DOMINICAL

**ANEXO III. Curriculum vitae de D. Eduardo Serra Rexach
(representante de EDUARDO SERRA Y ASOCIADOS, S.L.)**

Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid, en 1974 ingresó con el número 1 en el cuerpo de Abogados del Estado.

Trayectoria profesional

En el sector público ha ocupado los siguientes cargos: jefe del Gabinete del ministro de Industria y Energía (1977-1979); secretario general y del Consejo de Administración del Instituto Nacional de Industria (INI) (1979-1982); consejero del Banco del Crédito Industrial (1979-1982); consejero de Butano (1979-1982); vicepresidente de Astilleros Españoles (1979-1982) y presidente de Auxina (1979-1982); subsecretario de Defensa (1982-1984); secretario de Estado de Defensa (1984-1987); consejero del Instituto Nacional de Industria (1984-1987); y del Instituto Nacional de Hidrocarburos (INH) (1984-1987).

Ministro de Defensa entre los años 1996 y 2000.

En el sector privado, de 1987 a 1996 fue nombrado presidente de Telettra España, vicepresidente y presidente de Cubiertas Mzov, presidente de Peugeot-Talbot España y presidente de Airtel. Durante el periodo comprendido entre el año 2000 y el año 2006 fue presidente de UBS España. Ha sido miembro del consejo de administración de Zeltia, S.A.

Durante su carrera profesional también ha ejercido de vicepresidente y presidente del Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE) (1989-1996), ha sido presidente del Real Patronato del Museo del Prado (2000-2004), presidente fundador del Real Instituto Elcano (2001-2005) y presidente de la Fundación Everis (2005-2014).

Ocupación actual

Presidente de EVERIS.

Presidente de la consultora Eduardo Serra y Asociados, S.L.

Miembro del Consejo de Administración de Pharma Mar, S.A.

Consejero, asesor y patrono de diversas entidades sin ánimo de lucro.

Categoría que se propone: OTRO CONSEJERO EXTERNO